

AR37

CRP



1968

ANNUAL REPORT

QUEBEC
NATURAL GAS
CORPORATION

DIRECTORS

E. Ryckman Alexander, Vice-Chairman,
Quebec Natural Gas Corporation,
Montreal, Quebec.

*Edmund C. Bovey, President,
Northern and Central Gas Corporation Limited,
Toronto, Ontario.

*C. Spencer Clark, Chairman of the Board,
Northern and Central Gas Corporation Limited,
Toronto, Ontario.

*E.-Jacques Courtois, Q.C., Partner,
Smith, Davis, Anglin, Laing, Weldon & Courtois,
Montreal, Quebec.

*Robert B. Craddock, Chairman of the Board,
Quebec Natural Gas Corporation,
Montreal, Quebec.

*Carl H. Horne, President,
Quebec Natural Gas Corporation,
Montreal, Quebec.

Jean-J. Leroux,
Executive Vice-President, Ontario,
Northern and Central Gas Corporation Limited,
Toronto, Ontario.

Hon. Jean Raymond, Q.C., President,
Alphonse Raymond Ltée,
Montreal, Quebec.

*H. Greville Smith, C.B.E., President,
Canadian International Investment Trust Limited,
Montreal, Quebec.

*Guy Vanier, Q.C., Partner,
Vanier & Vanier,
Montreal, Quebec.

*Member of Executive Committee

OFFICERS AND DEPARTMENT HEADS

Robert B. Craddock,
Chairman of the Board and Chief Executive Officer

Carl H. Horne,
President

Guy Vanier, Q.C.,
Vice-President

E.-Jacques Courtois, Q.C.,
Vice-President

Jacques Beauchamp,
Treasurer

Camille Antaki,
Secretary

Fred C. Oliver,
Assistant Treasurer

Hugh T. Ryan,
Assistant Treasurer

Pierrette Thibodeau,
Assistant Secretary

Rolfe R. Colpitts,
Group Vice-President — Gas Supply and
Industrial Sales

Alfred E. Sharp,
Group Vice-President — Operations

Howard C. Neal,
Group Vice-President — Marketing

William R. Carmichael,
Vice-President for Coke Operations

Samuel-L. Gagné,
Vice-President for Public Relations

TRUSTEES, PAYING AGENTS AND TRANSFER AGENTS

FIRST MORTGAGE BONDS

Trustees:

The Royal Trust Company, Montreal.

Morgan Guaranty Trust Company of New York.

Paying Agents:

The Royal Bank of Canada, Montreal.

Morgan Guaranty Trust Company of New York.

GENERAL MORTGAGE BONDS

Trustee:

The Canada Trust Company, Montreal.

Paying Agent:

The Royal Bank of Canada, Montreal.

SUBORDINATED DEBENTURES

Trustees:

Montreal Trust Company, Montreal.

Chemical Bank New York Trust Company.

Paying Agents:

The Royal Bank of Canada, Montreal.

Morgan Guaranty Trust Company of New York.

PREFERRED SHARES

Transfer Agent:

Montreal Trust Company, Montreal, Toronto,

Winnipeg, Calgary and Vancouver.

Dividend Disbursing Agent:

Montreal Trust Company, Montreal.

COMMON SHARES

Transfer Agents:

Montreal Trust Company, Montreal, Toronto,

Winnipeg, Calgary and Vancouver.

First National City Bank, New York.



REPORT TO THE SHAREHOLDERS

The substantial increase in earnings for the year 1968 reflects not only the revision in gas rates on January 1, 1968, but also the benefits deriving from new sales policies, better control of expenses and more efficient operation.

Most objectives for the year were attained or exceeded. These include the attachment of new residential heating customers, sales of equipment, appliance rental contracts, firm load build up, system expansion and improvement.

A detailed analysis of the existing distribution system was prepared, utilizing computerized programs. The information thus obtained, not heretofore available, provides an accurate analysis of the flow pattern so necessary in locating the most effective routing for additional feeder mains and regulator stations. It also provides invaluable information on operating pressures under various load and temperature conditions.

This analysis will be used in the future to assure the optimum economic additions to the system.

The Company is continuing its thorough leak detection program with all diligence. There was no major incident during the past year that could in any way be attributed to a fault in the system.

The technical competence of the staff responsible for this work has been firmly established. Their dedication and determination to see this complex job through is highly praised.

Marketing

Sales policies and programmes have been eminently successful in all areas. A good working relationship has been established with dealers, manufacturers, heating contractors and builders, the benefits of which show clearly in the following results: 37,501 appliances were connected compared with 21,816 in 1967; new residential heating units installed were 17,875 compared with 10,410 added last year.

Gas sales volume to residential heating customers increased 7.7% over the previous year, to commercial users 4.3% and to firm industrial customers 33.7%. Total firm sales at 25,391,956 Mcf were 16.0% over 1967 and represented 62.4% of the total volume of all gas sold.

Sales to industries on an interruptible basis (i.e. subject to curtailment) were 68.4% higher than the comparable volume sold in 1967. Interruptible sales were lower in 1967 due to resale of eight billion cubic feet in that year to Trans-Canada Pipe Lines Limited under a short-term arrangement which terminated November 1, 1967.

Gas Supply

The daily contracted demand was increased 32,500 Mcf in the period between October 15 and December 2, 1968, to a total of 144,500 Mcf per day. There will be a further increase commencing November 1, 1969, when the daily demand will become 160,000 Mcf.

To provide additional gas to meet the ever increasing heavy demand in the heating season, above that available from existing peak shaving facilities, a liquefied natural gas storage plant is being constructed in the north east area of Montreal.

Construction

Improvement of the distribution system was one of the outstanding accomplishments during the past year. This included re-design of the system for better service to the public, installation of large diameter steel feeder mains at strategic points to give proper balance to pressures, thereby increasing the safe working capacity of the cast iron mains and making it possible to serve Montreal's three principal universities and other large volume users in the central and downtown areas.

The high pressure system was extended northwest from Ile Jésus to Ste. Thérèse and Lor-



rairie, a fast growing area surrounding the new plant of General Motors of Canada, in which there is good potential for industrial, commercial and residential sales.

The construction of a City Gate Station at St. Mathieu, which is fed gas from the new Trans-Canada transmission line, provides a valuable additional feed to the distribution system in Montreal.

Significant cost reductions were made following the adoption of new engineering and construction standards applicable to installation of mains and services. Costs were also lowered as a result of closer liaison with municipal authorities and better coordination of work in public thoroughfares.

Work on a liquefied natural gas storage plant is progressing. It is scheduled for completion and operation in time to provide peak shaving gas for the 1969-70 heating season. This plant will consist of a double walled storage tank 154 feet in diameter by 154 feet in height and a refrigeration system capable of liquefying natural gas. It will have a storage capacity, in liquid form, equivalent to one billion cubic feet. The plant will not only provide a large quantity of peak shaving gas but also a continuous supply in the event delivery from Trans-Canada Pipe Lines Limited is temporarily interrupted.

Capital Expenditures

Expenditures during the year were \$26,353,676 for system extensions, additional feeder mains, improvement of old system including replacement of some sections of cast iron pipe, rental equipment on customers' premises and for the liquefied natural gas plant now under construction.

For the year 1969 a capital expenditure of \$28,500,000 is planned. This provides for installation of mains, services and equipment to serve new business, improvement of the distribution system, expansion of the system to new

areas, rental equipment and its installation on customers' premises and for work completed on the liquefied natural gas storage plant.

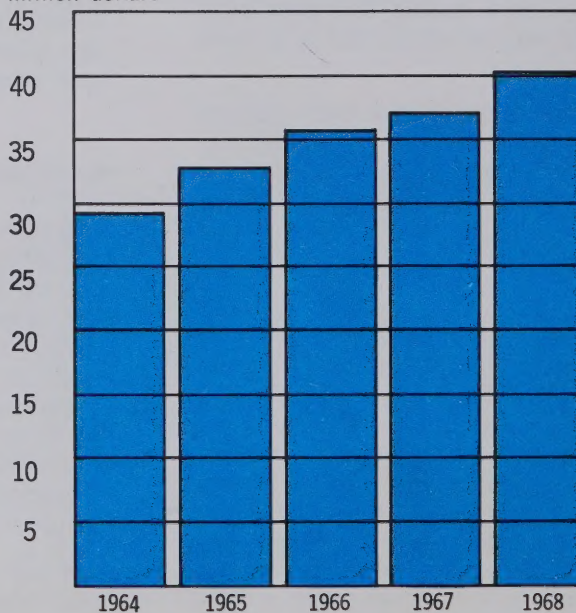
Organization

Gaz du Québec, Inc., a former wholly-owned subsidiary, was sold April 1, 1968, to Northern and Central Gas Corporation Limited. Operating results and statistics of that Company are excluded from this report.

At a special meeting of the shareholders held March 15, 1968, approval was given to a By-Law reducing the board of directors of your Company from twelve to ten members. We regretfully report the untimely death in June 1968 of Mr. Rosario Messier, an esteemed member of the board since 1963. Mr. E. Ryckman Alexander was elected a director to fill the vacancy and on November 29, 1968, was also elected vice-chairman of the board.

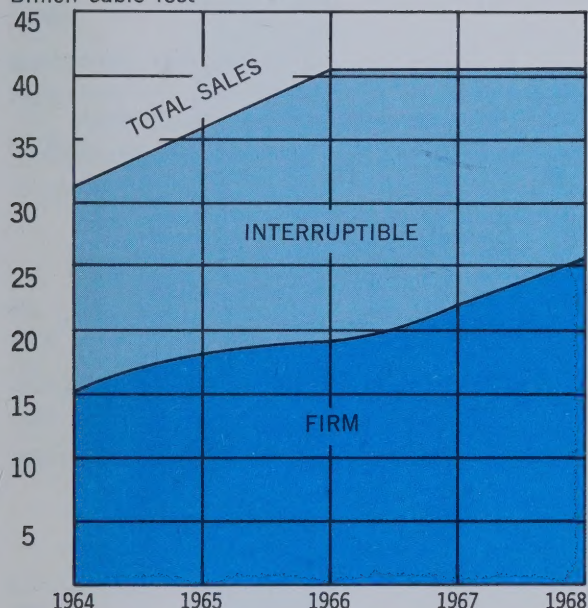
GAS REVENUE

Million dollars



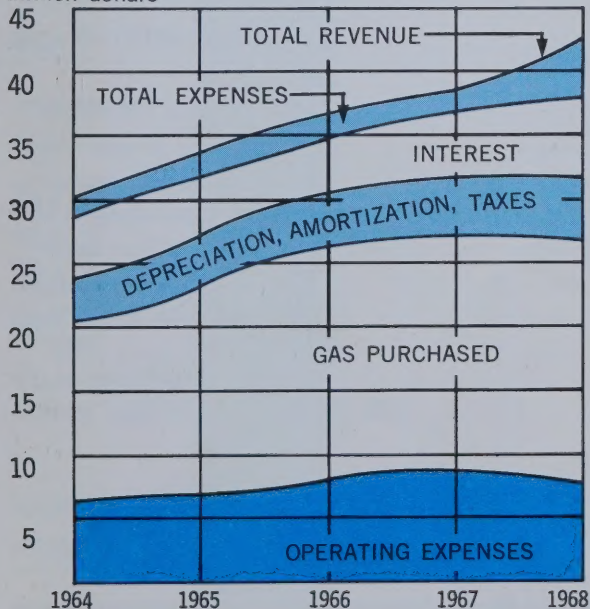
GAS SALES

Billion cubic feet



REVENUE AND EXPENSES

Million dollars



Results

Net income for the year was \$4,406,601 compared with \$1,777,473 for 1967. After providing for dividends on preferred shares, earnings applicable to common shares were equal to 97.1¢ per share. Comparable earnings in 1967 were 23.2¢ per share. No provision for income taxes was necessary.

Revenues from all gas sales were \$40,245,986 compared with \$37,132,579 last year. Sales of firm gas produced \$33,253,388 or 82.6% of the total, an increase of 11.8% over 1967. Revenues from residential customers constituted 51.3% of firm sales.

Total volume of gas sold in 1968 was 40,675,243 Mcf. A new record was established on December 26, 1968, with a send-out of 176,122 Mcf. The highest daily send-out in 1967 was 139,700 Mcf.

In submitting this report, your directors wish to thank all officers and employees for their fine performance during 1968 which contributed so importantly to the year's results. We highly appreciate the interest shown in the Company's operation and their sincere effort to give the best kind of service to the public.

ROBERT B. CRADDOCK
Chairman of the Board

CARL H. HORNE
President



QUEBEC NATURAL GAS CORPORATION
(incorporated under the laws of Quebec)

ASSETS

	1968	1967
PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT , at original cost (Note 2) ...	\$ 152,303	\$ 127,964
Less — Accumulated depreciation	22,706	22,054
	<u>129,597</u>	<u>105,910</u>

INVESTMENTS

Marketable securities, at cost (market value \$53,000)	125	125
Mortgages receivable, exclusive of current portion	6,940	3,561
Other	38	143
	<u>7,103</u>	<u>3,829</u>

CURRENT ASSETS

Cash	249	613
Mortgages receivable, current portion	913	747
Accounts receivable — Affiliated Companies	321	930
Accounts receivable — Other	7,392	4,731
Unbilled gas sales	2,680	3,061
Inventories, at cost	3,728	4,355
Prepayments, advances and deposits	4,213	1,863
	<u>19,496</u>	<u>16,300</u>

DEFERRED CHARGES, at amortized cost (Note 4)

Debt discount and expense	2,657	2,910
Conversion expense	1,869	2,336
Other	536	449
	<u>5,062</u>	<u>5,695</u>

<u>\$ 161,258</u>	<u>\$ 131,734</u>
-------------------	-------------------

APPROVED ON BEHALF OF THE BOARD

R. B. CRADDOCK, Director

GUY VANIER, Director

BALANCE SHEET
AS AT DECEMBER 31, 1968
(thousands of dollars)

SHAREHOLDERS' EQUITY

	1968	1967
CAPITAL STOCK		
Authorized —		
300,000 Preferred shares with a par value of \$100 each		
10,000,000 Common shares with a par value of \$1 each (Note 5)		
Issued —		
100,000 5.40% cumulative redeemable preferred shares, 1965 series, currently redeemable at \$105.40 per share	\$ 10,000	\$ 10,000
75,000 5½% cumulative redeemable preferred shares, 1966 series, currently redeemable at \$105.00 per share	7,500	7,500
3,556,610 Common shares (1967 — 3,556,380)	3,557	3,556
	<u>21,057</u>	
PREMIUM ON COMMON SHARES	6,596	6,594
RETAINED EARNINGS (subsequent to June 30, 1964) (Note 6)	6,963	3,509
	<u>34,616</u>	<u>31,159</u>
 CONTRIBUTIONS IN AID OF CONSTRUCTION	 1,084	 1,086
 LIABILITIES		
LONG-TERM DEBT	108,566	87,350
CURRENT LIABILITIES		
Notes payable	1,257	710
Accounts payable and accrued		
Affiliated Companies	33	—
Other	10,656	6,576
Accrued interest		
Affiliated Company	277	3
Other	1,150	1,208
Taxes other than on income	324	575
Current maturities on long-term debt	3,295	3,067
	<u>16,992</u>	<u>12,139</u>
CONTINGENT LIABILITY (Note 9)	\$ 161,258	\$ 131,734

The accompanying notes are an integral part of this statement.

**STATEMENT OF INCOME
AND RETAINED EARNINGS**

for the year ended December 31, 1968
(thousands of dollars)

	1968	1967
REVENUE		
Gas sales and other income	\$ 42,486	\$ 38,438
 EXPENSES		
Operations and maintenance	27,328	27,533
Coke operation — net (credit)	(502)	(308)
Depreciation (Note 10)	2,667	2,402
Amortization of conversion expense	466	466
Taxes, other than income taxes	1,940	1,625
Interest on long-term debt	4,268	4,423
Other interest	1,735	342
Amortization of debt discount and expense	177	178
	<u>38,079</u>	<u>36,661</u>
 NET INCOME (Note 7)	4,407	1,777
 RETAINED EARNINGS at beginning of year	<u>3,509</u>	<u>2,684</u>
	7,916	4,461
 Dividends on preferred shares	<u>953</u>	<u>952</u>
 RETAINED EARNINGS at end of year (Note 6)	<u>\$ 6,963</u>	<u>\$ 3,509</u>

The accompanying notes are an integral part of this statement.

STATEMENT OF SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

for the year ended December 31, 1968
(thousands of dollars)

SOURCE OF FUNDS

	1968	1967
Net income for the year	\$ 4,407	\$ 1,777
Depreciation	2,667	2,402
Amortization of conversion expense	466	466
Amortization of debt discount and expense	177	178
From operations	7,717	4,823
Notes payable to affiliated Company	37,600	4,000
Bank loans	—	9,200
Common shares	—	11
Premium on common shares	2	92
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	—	519
Contributions in aid of construction	—	110
Miscellaneous	338	—
	<u>45,657</u>	<u>18,755</u>

APPLICATION OF FUNDS

Additions to property, plant and equipment	26,354	11,582
Reduction in long-term debt	3,384	3,105
Reduction in bank loans	13,000	—
Investment in mortgages — net	3,379	975
Dividends on preferred shares	953	952
Cost of retiring property, plant and equipment	276	—
Miscellaneous	—	217
	<u>47,346</u>	<u>16,831</u>

INCREASE OR DECREASE () IN WORKING CAPITAL	<u>\$ (1,689)</u>	<u>\$ 1,924</u>
---	--------------------	-----------------

The accompanying notes are an integral part of this statement.

STATEMENT OF LONG-TERM DEBT

as at December 31, 1968
(thousands of dollars)

	Year of Maturity	Due Within One Year	1968	1967
FUNDED DEBT				
FIRST MORTGAGE BONDS				
6% Series	1980	\$ 620	\$ 10,109	\$ 10,729
5½% Series	1980	404	6,597(1)	7,001(1)
6% Series	1987	235	7,438	7,688
5½% Series	1987	120	3,640(1)	3,760(1)
6% Series	1988	135	4,225	4,365
7% Series	1990	180	6,000	6,000
Premium on U.S. funds		38	752	874
GENERAL MORTGAGE BONDS				
6¼% Series "B"	1969	750	750	1,500
6% Series "G"	1988	250	9,750	10,000
6% Series "I"	1989	63	2,500	2,500
5¾% SUBORDINATED DEBENTURES				
	1985	500	18,500	19,000
NOTES PAYABLE TO AFFILIATED COMPANY				
		—	41,600(2)	4,000(2)
DEMAND BANK LOANS				
		—	—	13,000(2)
		<u>\$ 3,295</u>	<u>111,861</u>	<u>90,417</u>
LESS — Payments due within one year included in current liabilities			3,295	3,067
			<u>\$108,566</u>	<u>\$ 87,350</u>

- NOTES: (1) Stated in U. S. funds.
 (2) The Company proposes to repay these demand loans out of the proceeds of long-term financing.
 (3) Long-term debt maturities and sinking fund requirements for each of the four years subsequent to 1969 are as follows:
 1970 — \$2,560,000; 1971 — \$2,548,500; 1972 — \$2,618,400;
 1973 — \$2,690,800.

The accompanying notes are an integral part of this statement.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

for the year ended December 31, 1968

1. Exchange conversion

All assets and liabilities in United States dollars are stated at their Canadian equivalent as of the date of the balance sheet.

2. Property, plant and equipment

Fixed assets at December 31, 1968 consist of the following:

Land and buildings	\$ 13,554,159
Gas storage facilities	682,694
Gas distribution system (including mains, services, meters, stations and settings)	107,928,534
Equipment on customers' premises	10,484,086
Other	15,557,821
Construction and retirement work in progress	4,095,773
	<u>152,303,067</u>
Accumulated depreciation	22,705,800
	<u>\$129,597,267</u>

Utility plants are being depreciated over their estimated useful lives.

3. Excess gas cost

The enhanced cost of purchased natural gas accepted to facilitate the construction of expanded delivery capacity is being deferred over the terms of the contract. The cost of gas so deferred in 1968 amounts to \$85,320.

4. Deferred charges at amortized cost

Debt discount and expense being amortized at varying rates not exceeding 25 years	\$ 2,656,800
Conversion expense representing costs of converting customers to natural gas	1,869,523
Excess gas cost being amortized over 20 years	85,320
Items being amortized over periods not exceeding 5 years:	
Rate hearing expenses	234,264
Other	216,028
	<u>\$ 5,061,935</u>

5. Capital stock

213,890 common shares are reserved for issuance against the exercise of share purchase warrants which accompanied the General Mortgage Bonds, 6% series G, issued in 1963 and 6% series I, issued in 1964, entitling the holders thereof to purchase such shares at any time up to and including June 1, 1973 at \$12 per share. 150,000 common shares are reserved for issuance against the exercise of share purchase warrants which accompanied the 5½% cumulative redeemable preferred shares, 1966 series, entitling the holders thereof to purchase such shares at any time up to the close of business on April 15, 1976, at \$15 per share.

The outstanding common shares include 196 shares issuable upon surrender of fractional

warrants aggregating full shares. These fractional warrants were issued upon conversion of the 6% redeemable preferred shares, 1959 series.

6. Dividend restrictions

Payment of dividends on common shares is restricted under the provisions of the instruments securing the first mortgage bonds and the general mortgage bonds and the provisions relating to the subordinated debentures and to the preferred shares. The total amount of retained earnings is so restricted.

7. Income taxes

Since only the taxes currently payable are included for regulatory purposes in setting consumer rates, the Company follows the taxes payable basis which is considered appropriate in the circumstances by the Canadian Institute of Chartered Accountants.

The Company claims for income tax purposes capital cost allowances and certain other deductions in excess of the amounts reflected in the accounts, thereby eliminating income taxes which would otherwise have been provided in the amount of \$2,237,000 in 1968, \$940,000 in 1967 and in a cumulative amount of \$2,672,000 to December 31, 1968.

8. Capital expenditures

It is estimated that the Company will expend in 1969 approximately \$28,500,000 on capital

projects including \$4,850,000 to complete the construction of a liquefied natural gas storage plant.

9. Contingent liability

A suit has been filed by the National Harbours Board against the Company for rental for the use of Jacques Cartier Bridge to carry a pipeline over the St. Lawrence River. The ultimate outcome of this action is not presently foreseeable. The Company has made a provision in the accounts which it considers reasonable for such rental. The amount claimed by the National Harbours Board is \$120,000 per annum from November 27, 1959, plus interest.

10. Depreciation

In addition to the depreciation shown in the statement of income, depreciation of \$284,843 in respect of automotive equipment was charged, based upon its use, to property, plant and equipment and to other accounts.

11. Directors' and senior officers' remuneration

The remuneration of Directors and Senior Officers of the Company aggregated \$258,950 for 1968.

12. Reclassifications

Certain figures for 1967 have been reclassified on the statements to conform with those for 1968.

AUDITORS' REPORT

To The Shareholders

We have examined the balance sheet of Quebec Natural Gas Corporation and the statement of long-term debt as at December 31, 1968 and the statements of income and retained earnings and source and application of funds for the year ended on that date and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the company, these financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company as at December 31, 1968 and the results of its operations and the source and application of its funds for the year ended on that date, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year with the exception that the company has adopted the policy of deferring a portion of the cost of purchased gas (see note 3). The effect of the foregoing change in the year amounted to \$85,320.

Samson, Bélair, Côté,
Lacroix et Associés,
Chartered Accountants.

Riddell, Stead,
Graham & Hutchison,
Chartered Accountants.

Montreal, February 3, 1969

QUEBEC NATURAL GAS CORPORATION

FIVE YEAR STATISTICAL COMPARISON

	1968	1967	1966	1965	1964
OPERATING REVENUES (Thousands of Dollars)					
Gas Sales					
Industrial firm	\$ 6,977(1)	\$ 5,419	\$ 4,724	\$ 4,336	\$ 3,407
Industrial, subject to curtailment	4,728	2,954	2,959	2,832	4,510
Commercial	6,255	5,405	4,612	4,260	3,768
Residential	22,286	19,769	18,704	18,442	17,482
Resale	—	3,586	4,683	2,997	—
Other Operating Revenue	1,317	938	817	710	711
Total Operating Revenue	41,563	38,071	36,499	33,577	29,878
OPERATING EXPENSES AND TAXES					
Gas purchased	19,077	18,482	18,379	16,187	14,105
Operations and maintenance	7,749	8,743	7,918	6,878	6,419
Depreciation and amortization	3,133	2,868	2,747	2,719	2,284
Taxes — other than income	1,940	1,625	1,290	1,186	1,067
Total Operating Expenses	31,899	31,718	30,334	26,970	23,875
Operating Income	9,664	6,353	6,165	6,607	6,003
OTHER INCOME	923	367	103	187	190
Total Operating and Other Income	10,587	6,720	6,268	6,794	6,193
INTEREST AND OTHER DEDUCTIONS					
Interest	6,003	4,765	4,260	4,498	4,644
Amortization of deferred charges	177	178	140	166	163
Total Interest and Other Deductions	6,180	4,943	4,400	4,664	4,807
NET INCOME	\$ 4,407	\$ 1,777	\$ 1,868	\$ 2,130	\$ 1,386
EARNINGS AND DIVIDENDS					
Earnings available for common shares	\$ 3,454,101	\$ 824,973	\$ 1,049,514	\$ 1,756,545	\$ 1,386,224
Common shares outstanding at year-end	3,556,610	3,556,380	3,545,580	3,545,560	1,925,660
Earnings per common share	\$ 0.97	\$ 0.23	\$ 0.30	\$ 0.50	\$ 0.72
SYSTEM DATA					
Miles of pipe at year-end — distribution and transmission	1,329	1,264	1,220	1,197	1,171
Expenditures for plant additions (000's)	\$ 26,354	\$ 12,113	\$ 14,780	\$ 8,295	\$ 8,246
Active customers at year-end					
Industrial	1,501	1,464	1,416	1,340	1,320
Commercial	9,889	9,701	9,684	9,685	9,573
Residential — Non Heating	102,765	111,513	116,970	123,489	130,704
— Heating	93,734	86,524	82,356	79,624	75,190
Resale	—	—	1	1	—
Total	207,889	209,202	210,427	214,139	216,787
GAS DELIVERIES					
Gas Sales — Mcf					
Industrial firm	10,381,904(1)	7,766,372	6,738,717	6,264,118	4,715,147
Industrial, subject to curtailment	12,056,604	7,160,221	7,417,662	7,409,779	12,683,572
Commercial	4,929,781	4,719,395	4,041,488	3,670,204	3,236,341
Residential	13,306,954	12,825,278	12,068,054	11,781,891	10,612,839
Resale	—	8,029,587	10,318,492	6,602,487	—
Total	40,675,243	40,500,853	40,584,413	35,728,479	31,247,899

(1) Includes seasonal firm sales.

RÉVENUS D'EXPLOITATION (en milliers de dollars)

1964	1965	1966	1967	1968		
3,407	4,336	4,724	5,419	6,977(1)	\$	Ventes de gaz
4,510	2,832	2,959	2,954	4,728		Industrielles, service continu
3,768	4,260	4,612	5,405	6,255		Industrielles, service susceptible d'interruption
17,482	18,442	18,704	19,769	22,286		Commerciales
—	2,997	4,683	3,586	—		Résidentielles
711	710	817	938	1,317		Autres revenus d'exploitation
29,878	33,577	36,499	38,071	41,563		Total des revenus d'exploitation
FRAIS D'EXPLOITATION ET TAXES						
14,105	16,187	18,379	18,482	19,077		Achats de gaz
6,419	6,878	7,918	8,743	7,749		Frais d'exploitation et d'entretien
2,284	2,719	2,747	2,868	3,133		Amortissement
1,067	1,186	1,290	1,625	1,940		Taxes autres que les impôts sur le revenu
23,875	26,970	30,334	31,718	31,899		Total des frais d'exploitation
6,003	6,607	6,165	6,353	9,664		Revenu d'exploitation
190	187	103	367	923		Autres REVENUS
6,193	6,794	6,268	6,720	10,587		Total des revenus d'exploitation et autres
INTÉRÊT ET AUTRES DÉDUCTIONS						
4,644	4,498	4,260	4,765	6,003		Intérêt
163	166	140	178	177		Amortissement des frais reportés
4,807	4,664	4,400	4,943	6,180		Total de l'intérêt et des autres déductions
\$ 1,386	\$ 2,130	\$ 1,868	\$ 1,777	\$ 4,407		REVENU NET
\$ 1,386,224	\$ 1,756,545	\$ 1,049,514	\$ 824,973	\$ 3,454,101		Bénéfices disponibles pour actions ordinaires
1,925,660	3,545,560	3,545,580	3,556,380	3,556,610		Actions ordinaires en circulation à la fin de l'exercice
\$ 0.72	\$ 0.50	\$ 0.30	\$ 0.23	\$ 0.97		Bénéfices nets par action ordinaire
RENSEIGNEMENTS SUR LE RÉSEAU						
1,171	1,197	1,220	1,264	1,329		Gazoducs de distribution et de transport à la fin de l'exercice (en milles)
8,246	8,295	14,780	12,113	26,354	\$	Frais d'agrandissement des aménagements (en milliers de dollars)
1,320	1,340	1,416	1,464	1,501		Usagers effectifs à la fin de l'exercice
9,573	9,685	9,684	9,701	9,889		Industriels
130,704	123,489	116,970	111,513	102,765		Commerciaux
75,190	79,624	82,356	86,524	93,734		Résidentiels — Sans chauffage
—	1	1	—	—		— Chauffage
216,787	214,139	210,427	209,202	207,889		Total
LIVRAISON DE GAZ						
4,715,147	6,264,118	6,738,717	7,766,372	10,381,904(1)		Industrielles, service continu
12,683,572	7,409,779	7,417,662	7,160,221	12,056,604		Industrielles, service susceptible d'interruption
3,236,341	3,670,204	4,041,488	4,719,395	4,929,781		Commerciales
10,612,839	11,781,891	12,068,054	12,825,278	13,306,954		Résidentielles
—	6,602,487	10,318,492	8,029,587	—		Revente
31,247,899	35,728,479	40,584,413	40,500,853	40,675,243		Total

(1) Inclut les ventes saisonnières en service continu.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux actionnaires

Nous avons examiné le bilan de la Corporation de Gaz Naturel du Québec ainsi que l'état de la dette à long terme au 31 décembre 1968 et les états des revenus et des bénéfices non répartis et de source et d'utilité-sation des fonds pour l'exercice terminé à cette date. Nous avons obtenu tous les renseignements et explicitations que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, autant que nous puissions en juger par les renseignements et les explications qui nous ont été données et d'après ce qu'indiquent les livres de la compagnie, les états financiers sont rédigés de manière à représenter fidèlement l'état véritable et exact des affaires de la compagnie au 31 décembre 1968, ses résultats d'exploitation ainsi que la source et l'utilité-sation de ses fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent, sauf que la compagnie a adopté la politique de reporter une partie du coût des achats de gaz (voir note 3). L'effet d'un tel changement durant l'exercice se chiffre par \$85,320.

Samson, Bélair, Côté,
Lacroix et Associés,
Comptables agréés.

Riddell, Stead,
Graham & Hutchison,
Comptables agréés.

Montréal, le 3 février 1969.

cats fractionnaires représentant des actions entières. Ces certificats fractionnaires ont été émis lors de la conversion des actions privilégiées rachetables 6%, série 1959.

6. Restrictions relatives aux dividendes

Le paiement de dividendes sur les actions ordinaires est restreint en vertu des dispositions des actes qui régissent les obligations de première hypothèque et d'hypothèque générale et des dispositions concernant les débentures subordonnées et les actions privilégiées. Le total des bénéfices non répartis fait l'objet desdites restrictions.

7. Impôts sur le revenu

Les tarifs calculés selon la méthode prescrite par l'autorité dont relève la Compagnie incluent le montant des impôts couramment exigibles comme élément du coût. La Compagnie adopte cette base considérée appropriée dans les circonstances par l'Institut Canadien des Comptables Agréés.

La Compagnie réclame pour fins d'impôts des allocations de coût en capital et certaines autres déductions supérieures aux montants reflétés dans les comptes, éliminant ainsi les impôts pour lesquels elle aurait autrement porté aux livres une provision de \$2,237,000 en 1968, \$940,000 en 1967 et d'un montant cumulatif de \$2,672,000 au 31 décembre 1968.

8. Dépenses en immobilisations

On estime que la Compagnie dépensera en 1969 environ \$28,500,000 en immobilisations, y compris \$4,850,000 pour terminer le projet de construction d'une installation de stockage de gaz naturel liquéfié.

9. Passif éventuel

Une poursuite a été intentée par le Conseil des Ports Nationaux contre la Compagnie, en réclamation de loyer pour l'utilisation du pont Jacques-Cartier comme support à la conduite principale de gaz au-dessus du fleuve Saint-Laurent. Il est impossible présentement de prévoir le résultat final de cette poursuite. La Compagnie a passé aux livres une provision qu'elle considère suffisante pour ce loyer. Le montant réclame par le Conseil des Ports Nationaux est de \$120,000 par année, depuis le 27 novembre 1959, plus intérêts.

10. Amortissement

En plus de l'amortissement apparaissant à l'état des revenus, \$284,843 d'amortissement des véhicules moteurs a été imputé, selon leur usage, aux propriétés et à d'autres comptes.

11. Rémunération des administrateurs et des principaux dirigeants

La rémunération des administrateurs et des principaux dirigeants de la Compagnie se chiffre par \$258,950 pour 1968.

12. Reclassifications

Certains chiffres pour 1967 ont été reclassifiés dans les états, de manière à les rendre comparables à ceux de 1968.

1. Conversion des monnaies

Tous les montants d'actif et de passif en dollars des Etats-Unis sont exprimés selon leur équivalent en dollars canadiens au cours en vigueur à la date du bilan.

2. Propriétés, aménagements et équipement

Au 31 décembre 1968, les immobilisations sont constituées comme suit :

Installations de stockage de gaz	682,694
Réseau de distribution de gaz (y compris conduites, branchements, compteurs et stations)	107,928,534
Equipement chez les clients	10,484,086
Autres	15,557,821

Travaux de construction et de mise au rancart en cours	4,095,773
Amortissement accumulé	22,705,800
Ces immobilisations sont amorties sur leur durée utile prévue.	\$129,597,267

3. Coût de gaz excédentaire

Le coût rehaussé des achats de gaz naturel consenti afin de faciliter la construction d'une source d'approvisionnement accrue, est reporté sur la durée du contrat. Le coût du gaz reporté en 1968 se chiffre par \$85,320.

4. Frais reportés au coût amorti

L'escompte et les frais de la dette amortis sur des périodes diverses n'excédant pas 25 ans	\$ 2,656,800
Les frais de conversion représentant les coûts de la conversion au gaz naturel des appareils des clients	1,869,523
Coût du gaz excédentaire amorti sur une période de 20 ans	85,320
Frais amortis sur des périodes n'excédant pas 5 ans :	
Frais de l'audition de la cause des tarifs	234,264
Autres	216,028
	\$ 5,061,935

5. Capital-actions

213,890 actions ordinaires sont réservées pour émission en vue de l'exercice de droits d'achat d'actions qui accompagnaient les obligations d'hypothèque générale 6%, série G, émises en 1963, et 6%, série I, émises en 1964, permettant aux détenteurs desdits droits d'acheter ces actions en tout temps jusqu'à et y compris le 1er juin 1973 à \$12 l'action. 150,000 actions ordinaires sont réservées en vue de l'exercice de droits d'achat d'actions qui accompagnaient les obligations d'hypothèque générale 6%, série 1966, permettant aux détenteurs desdits droits d'acheter telles actions en tout temps et jusqu'à la clôture des affaires le 15 avril 1976 à \$15 l'action. Les actions ordinaires en cours comprennent 196 actions à émettre contre remise de certi-

ÉTAT DE LA DETTE À LONG TERME

au 31 décembre 1968
(en milliers de dollars)

Année de l'échéance	Échéances courantes			1967
		1968		
1980	\$ 620	\$ 10,109	\$ 10,729	
1980	404	6,597(1)	7,001(1)	
1987	235	7,438	7,688	
1987	120	3,640(1)	3,760(1)	
1988	135	4,225	4,365	
1990	180	6,000	6,000	
	38	752	874	
OBLIGATIONS DE PREMIÈRE HYPOTHÈQUE				
Série 6%				
Série 5½%				
Série 6%				
Série 5½%				
Série 6%				
Prime sur change des États-Unis				
OBLIGATIONS D'HYPOTHÈQUE GÉNÉRALE				
6¼% série "B"				
6% série "G"				
6% série "I"				
1969	750	750	1,500	
1988	250	9,750	10,000	
1989	63	2,500	2,500	
1985	500	18,500	19,000	
DÉBENTURES SUBORDONNÉES - 5¾%				
BILLETS À PAYER À UNE COMPAGNIE AFFILIÉE				
—	—	41,600(2)	4,000(2)	
EMPRUNTS BANCAIRES À DEMANDE				
—	\$ 3,295	111,861	90,417	
MOINS — Paiements échéant en deçà d'un an, compris dans les exigibilités				
	3,295	\$108,566	3,067	
			\$ 87,350	

NOTES: (1) Exprimé en dollars des États-Unis.

(2) La Compagnie se propose de rembourser ces emprunts à demande à même le produit de financement à long terme.

(3) Les échéances courantes sur la dette à long terme pour chacune des quatre années subséquentes à 1969 sont comme suit: 1970 — \$2,560,000; 1971 — \$2,548,500; 1972 — \$2,618,400; 1973 — \$2,690,800.

Les notes ci-jointes font partie intégrante de cet état.

ÉTAT DE SOURCE ET
D'UTILISATION DES FONDS

(en milliers de dollars)

SOURCE DES FONDS		UTILISATION DES FONDS		AUGMENTATION OU DIMINUTION () DU FONDS DE ROULEMENT	
1967	1968				
\$ 1,777	\$ 4,407	Revenu net de l'exercice	26,354	11,582	11,582
2,402	2,667	Amortissement	3,384	3,105	3,105
466	466	Amortissement des frais de conversion	13,000	—	—
178	177	Amortissement des frais et escomptes de la dette	975	952	952
4,823	7,717	Provenant de l'exploitation	3,379	217	217
4,000	37,600	Billets à payer à une compagnie affiliée	276	16,831	16,831
9,200	—	Emprunts bancaires	—	—	—
11	—	Actions ordinaires	—	—	—
92	2	Prime sur actions ordinaires	—	—	—
519	—	Récupération sur mise au rancart de propriétés	—	—	—
110	—	Contributions sous forme d'aide à la construction	—	—	—
—	338	Autres	—	—	—
18,755	45,657		—	—	—

ÉTAT DES REVENUS ET DES
BÉNÉFICES NON RÉPARTISpour l'exercice terminé le 31 décembre 1968
(en milliers de dollars)

	1968	1967
REVENUS		
Ventes de gaz et autres revenus	\$ 42,486	\$ 38,438
DÉPENSES		
Exploitation et entretien	27,328	27,533
Exploitation du coke — net (crédit)	(502)	(308)
Amortissement (Note 10)	2,667	2,402
Amortissement des frais de conversion	466	466
Taxes	1,940	1,625
Intérêt sur dette à long terme	4,268	4,423
Autres intérêts	1,735	342
Amortissement des frais et escomptes de la dette	177	178
	38,079	36,661
REVENU NET (Note 7)	4,407	1,777
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS au début de l'exercice	3,509	2,684
Dividendes sur actions privilégiées	953	952
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS à la fin de l'exercice (Note 6)	\$ 6,963	\$ 3,509

Les notes ci-jointes font partie intégrante de cet état.

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 1968
(en milliers de dollars)

AVOIR DES ACTIONNAIRES

CAPITAL-ACTIONS	1968	1967
-----------------	------	------

Autorisé —		
300,000 actions privilégiées d'une valeur nominale de \$100 chacune		
10,000,000 actions ordinaires d'une valeur nominale de \$1 chacune (Note 5)		
Emis —		
100,000 actions privilégiées, 5.40% cumulatif, série 1965, actuellement rachetables à \$105.40 l'action	\$ 10,000	\$ 10,000
75,000 actions privilégiées, 5½% cumulatif, série 1966, actuellement rachetables à \$105.00 l'action	7,500	7,500
3,556,610 actions ordinaires (1967 — 3,556,380)	3,557	3,556

PRIME SUR ACTIONS ORDINAIRES	6,596	6,594
------------------------------	-------	-------

BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (subséquents au 30 juin 1964) (Note 6)	6,963	3,509
---	-------	-------

	34,616	31,159
--	--------	--------

CONTRIBUTIONS SOUS FORME D'AIDE À LA CONSTRUCTION	1,084	1,086
---	-------	-------

PASSIF

DETTE À LONG TERME

	108,566	87,350
--	---------	--------

EXIGIBILITÉS

Billets à payer	1,257	710
-----------------	-------	-----

Comptes à payer et autres	33	—
Compagnies affiliées	10,656	6,576
Intérêts courus	277	3

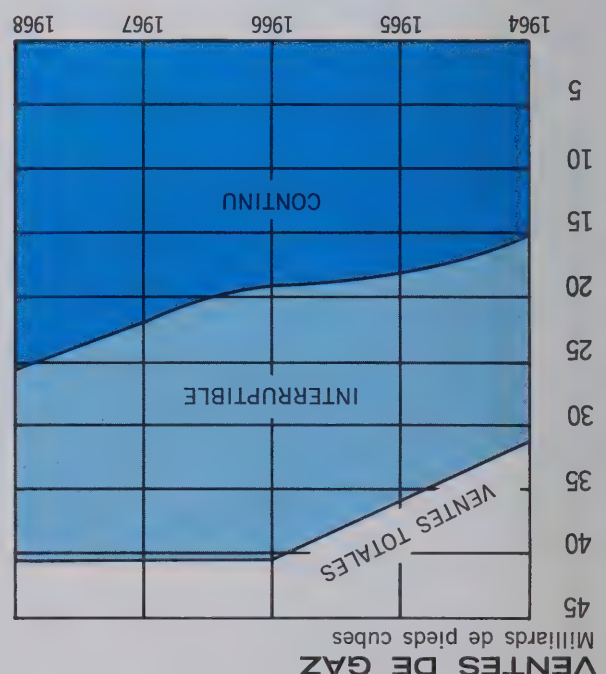
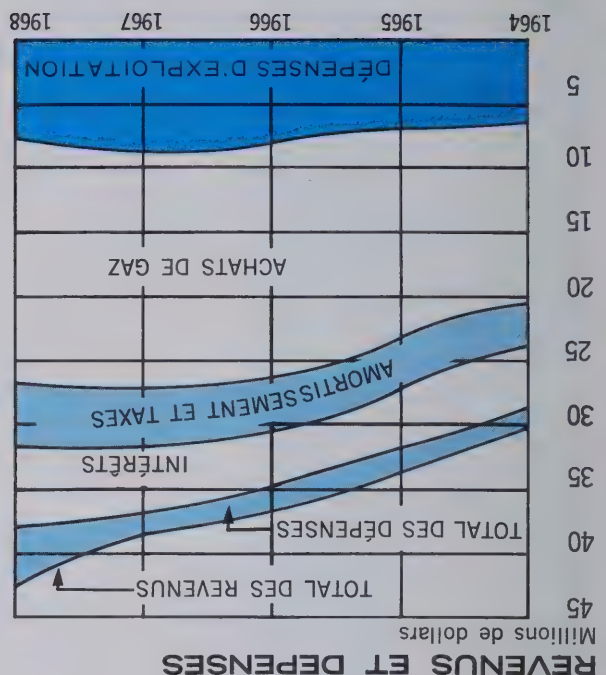
Compagnie affiliée	1,150	1,208
Autres	324	575
Taxes courues	3,295	3,067
Dettes à long terme — échéances courantes	16,992	12,139

PASSIF ÉVENTUEL (Note 9)

	\$ 161,258	\$ 131,734
--	------------	------------

Les notes ci-jointes font partie intégrante de cet état.

1967	1968	
\$ 127,964	\$ 152,303	PROPRIÉTÉS, AMÉNAGEMENTS ET ÉQUIPEMENT,
22,054	22,706	Moins — Amortissement accumulé
105,910	129,597	
125	125	INVESTISSEMENTS
3,561	6,940	Valeurs négociables, au coût (valeur du marché \$53,000)
143	38	Hypothèques à recevoir, à l'exclusion des échéances courantes
3,829	7,103	Autres
613	249	DISPONIBILITÉS
747	913	Encaisse
930	321	Comptes à recevoir — compagnies affiliées
4,731	7,392	Comptes à recevoir — autres
3,061	2,680	Ventes de gaz non facturées
4,355	3,728	Stocks, au coût
1,863	4,213	Montants payés d'avance, dépôts et avances
16,300	19,496	
2,910	2,657	FRAIS REPORTÉS, au coût amorti (Note 4)
2,336	1,869	Frais et escomptes de la dette
449	536	Autres
5,695	5,062	
\$ 131,734	\$ 161,258	



Résultats

Le revenu net pour l'exercice s'est élevé à \$4,406,601, comparativement à \$1,777,473 pour 1967. Après déduction des dividendes sur les actions privilégiées, les bénéfices applicables aux actions ordinaires équivalaient à 97.1¢ par action. Les bénéfices correspondants de 1967 étaient de 23.2¢ par action. Aucune provision pour impôts sur le revenu n'a été nécessaire.

Les revenus provenant de toutes les ventes de gaz se sont établis à \$40,245,986, comparativement à \$37,132,579 l'an dernier. Les ventes de gaz en service continu ont rapporté \$33,253,388, soit 82.6% du total et une augmentation de 11.8% sur 1967. Les revenus provenant de la clientèle domestique ont constitué 51.3% des ventes en service continu.

Le volume total de gaz vendu en 1968 a atteint 40,675,243 Mpc. Un nouveau record a été établi le 26 décembre 1968, alors que les livraisons se sont élevées à 176,122 Mpc. Les livraisons journalières les plus élevées en 1967 s'étaient établies à 139,700 Mpc.

Le président du Conseil,
ROBERT B. CRADDOCK

Le président,
CARL H. HORNE

Le réseau à haute pression a été prolongé en direction nord depuis l'île Jésus jusqu'à Saint-Thérèse et Lorraine, secteur en rapide croissance aux abords de l'usine de la General Motors et marché intéressant pour les services domestique, commercial et industriel.

La construction, à Saint-Mathieu, d'un poste de réception alimenté à même le nouveau gazoduc Transcanadien, augmente l'approvisionnement du réseau de distribution dans la région montréalaise.

Des réductions sensibles des frais ont résulté de l'adoption de nouvelles normes de génie et de construction s'appliquant à l'installation des conduites mâtresses et des branchements. D'autres diminutions de nos frais ont pu être réalisées par une coopération plus étroite avec les conseils municipaux et par une meilleure coordination des travaux dans les voies publiques.

Une usine de liquéfaction de gaz naturel, prévue en cours de construction, doit être achevée et prête à fournir du gaz d'écoulement des pointes au cours de l'hiver 1969-1970. Cette usine sera constituée d'un réservoir à double paroi d'un diamètre de 154 pieds et d'une hauteur de 154 pieds, ainsi que d'une installation de réfrigération propre à liquéfier le gaz naturel. Le réservoir de stockage liquide contiendra l'équivalent d'un milliard de pieds cubes de gaz. L'usine fournira non seulement du gaz d'écoulement des pointes, mais constituera une source d'approvisionnement continu dans le cas d'interruption temporaire des livraisons par le gazoduc de Trans-Canada Pipe Lines Limited.

Immobilisations

Nous avons dépensé en immobilisations, au cours de l'exercice, \$26,353,676 en prolongements du réseau, nouvelles conduites d'alimentation, améliorations au réseau existant — y compris le remplacement de certaines sections de fonte — appareils loués à la clientèle et construction de la nouvelle usine de liquéfaction.

Nous prévoyons pour 1969 des immobilisations de \$28,500,000, notamment pour l'installation de conduites, de branchements et autre

matériel destiné au service de la clientèle des nouveaux centres d'habitation, pour l'amélioration du réseau de distribution et son prolongement vers de nouveaux secteurs, pour la location et l'installation d'appareils chez les clients et pour travaux de parachèvement à l'usine de liquéfaction de gaz naturel.

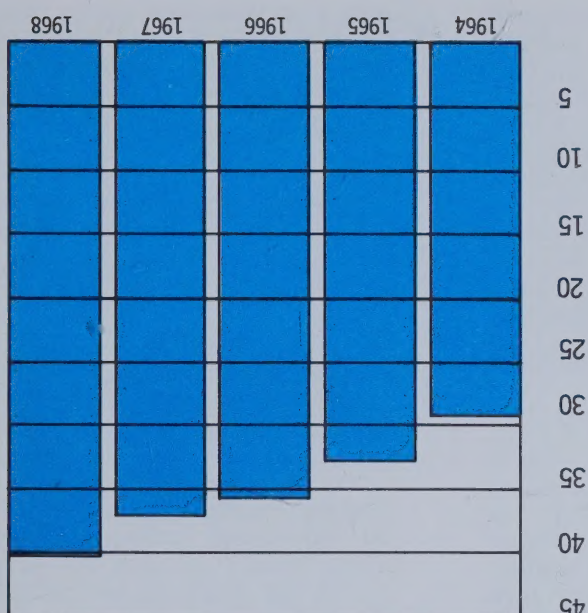
Organisation

Gaz du Québec, Inc., précédemment une filiale en propriété exclusive, a été vendue, le 1er avril 1968, à la Northern and Central Gas Corporation Limited. Les résultats d'exploitation et les statistiques de cette compagnie ne font pas partie du présent rapport.

A une assemblée spéciale des actionnaires tenue le 15 mars 1968, un règlement a été approuvé pour réduire de douze à dix le nombre des membres du Conseil d'administration de la Compagnie. Nous avons appris avec regret, en juin 1968, le décès de M. Rosario Messier, membre estimé du Conseil depuis 1963. M. E. Ryckman Alexander a été élu au Conseil pour combler cette vacance et, le 29 novembre 1968, il était également élu vice-président du Conseil.

REVENUS DES VENTES DE GAZ

Millions de dollars



RAPPORT AUX ACTIONNAIRES

L'augmentation marquée des bénéfices de l'année 1968 résulte non seulement de la révision de tarifs du 1er janvier 1968, mais aussi des effets de nouvelles directives de ventes, d'un meilleur contrôle des dépenses et de méthodes d'exploitation plus efficaces.

Nous avons atteint ou dépassé la plupart des objectifs de l'année, notamment aux chapitres de la nouvelle clientèle du chauffage domestique, de la vente d'appareils, des contrats de location d'appareils, de la clientèle du service continu, de l'expansion et de l'amélioration du réseau.

Une analyse détaillée du réseau actuel de distribution, à l'aide d'ordinateurs, a fourni des renseignements précis, que nous n'avons pu nous procurer auparavant, sur les cadences d'écoulement. Ces renseignements sont importants pour déterminer le meilleur emplacement des nouvelles conduites d'alimentation et des nouveaux postes de régulation. Ils comportent également des données précieuses sur les pressions d'exploitation, aux diverses conditions de température et d'utilisation.

Cette analyse servira dans l'avenir à assurer les additions au réseau, aux meilleures conditions de rentabilité.

La Compagnie poursuit avec grande diligence son vaste programme de détection des fuites. Il ne s'est produit, au cours de l'année écoulée, aucun accident majeur attribuable en quelque façon à une défectuosité du réseau.

La compétence du personnel technique affecté à cette fonction est fermement établie. Son dévouement et sa détermination à mener la tâche à bonne fin méritent de grands éloges.

Mise en marche

Les directives et les programmes de vente ont remporté des succès remarquables dans tous les domaines. Nous avons pu établir, avec les marchands, les manufacturiers, les entrepreneurs en chauffage et les constructeurs, d'excellentes relations, dont les effets bénéfiques s'expriment dans les résultats suivants: 37,501 appareils raccordés, comparativement à 21,816 en 1967; 17,875 appareils de chauffage

Construction

Afin d'assurer un supplément d'approvisionnement et de répondre aux exigences de plus en plus fortes du chauffage en hiver, en plus des disponibilités découlant actuellement de l'écoulement des pointes, une usine de liquéfaction de gaz naturel est en construction, dans le nord-est de la région montréalaise.

Approvisionnement de gaz

La demande quotidienne contractuelle s'est accrue de 32,500 Mpc dans la période comprise entre le 15 octobre et le 2 décembre 1968 pour atteindre 144,500 Mpc par jour. Une nouvelle augmentation, entrant en vigueur le 1er novembre 1969, portera la demande quotidienne à 160,000 Mpc par jour.

Les ventes en service interruptible à l'industrie ont dépassé de 68,4% le niveau atteint en 1967. Les ventes en service interruptible ont été inférieures en 1967, à cause de la vente de huit milliards de pieds cubes de gaz à Trans-Canada Pipe Lines Limited cette année-là, aux termes d'une entente temporaire, qui a pris fin le 1er novembre 1967.

Les ventes de gaz en volume aux clients du chauffage domestique se sont accrues de 7,7% en comparaison de l'année précédente; les ventes aux clients commerciaux et industriels ont augmenté de 4,3% et de 33,7% respectivement. Les ventes totales de gaz en service continu, de 25,391,956 Mpc, ont marqué une hausse de 16,0% sur 1967 et ont constitué 62,4% du volume total des ventes de gaz.

L'amélioration du réseau de distribution a été l'une des réussites marquantes de l'année écoulée. Nous avons modifié l'agencement du réseau pour mieux servir le public; l'installation de conduites d'alimentation en acier à grand diamètre, en des endroits stratégiques, afin d'assurer l'équilibre des pressions, a augmenté la sécurité et le rendement des conduites de fonte et permis de desservir les trois grandes universités montréalaises et d'autres usagers à grand débit dans la partie centrale de l'île et du centre-ville.



ADMINISTRATEURS

E. Ryckman Alexander,
vice-président du Conseil,
Corporation de Gaz Naturel du Québec,
Montréal, Québec.

*Edmund C. Bovey, président,
Northern and Central Gas Corporation Limited,
Toronto, Ontario.
*C. Spencer Clark, président du Conseil,
Northern and Central Gas Corporation Limited,
Toronto, Ontario.

*E.-Jacques Courtois, C.R., associé,
Smith, Davis, Anglin, Laing, Weldon & Courtois,
Montréal, Québec.
*Robert B. Craddock, président du Conseil,
Corporation de Gaz Naturel du Québec,
Montréal, Québec.

*Carl H. Horne, président,
Corporation de Gaz Naturel du Québec,
Montréal, Québec.

Jean-J. Leroux,
vice-président administrateur, Ontario,
Northern and Central Gas Corporation Limited,
Toronto, Ontario.
L'hon. Jean Raymond, C.R., président,
Alphonse Raymond Ltée,
Montréal, Québec.

*H. Greville Smith, C.B.E., président,
Canadian International Investment Trust Limited,
Montréal, Québec.
*Guy Vanier, C.R., associé,
Vanier & Vanier,
Montréal, Québec.

*Membre du Comité exécutif

FIDUCIAIRES, AGENTS PAYEURS ET AGENTS DE TRANSFERT

OBLIGATIONS DE PREMIÈRE HYPOTHÈQUE

Fiduciaires:

Compagnie Trust Royal, Montréal.
Morgan Guaranty Trust Company of New York.

Agents payeurs:

La Banque Royale du Canada, Montréal.
Morgan Guaranty Trust Company of New York.

OBLIGATIONS D'HYPOTHÈQUE GÉNÉRALE

Fiduciaire:

The Canada Trust Company, Montréal.
Agent payeur:

La Banque Royale du Canada, Montréal.

DIRIGEANTS ET CHEFS DE SERVICE

Robert B. Craddock,
président du Conseil et chef de l'administration,
Carl H. Horne,
président

Guy Vanier, C.R.,
vice-président

E.-Jacques Courtois, C.R.,
vice-président

Jacques Beauchamp,
trésorier

Camille Antaki,
secrétaire

Fred C. Oliver,
trésorier adjoint

Hugh T. Ryan,
trésorier adjoint

Pierre Thibodeau,
secrétaire adjoint

Roife R. Colpitts,
vice-président de groupe, approvisionnements de gaz

et ventes industrielles
Alfred E. Sharp,
vice-président de groupe, exploitation

Howard C. Neal,
vice-président de groupe, mise en marché

William R. Carmichael,
vice-président à l'exploitation du coke

Samuel-L. Gagné,
vice-président aux relations publiques

DÉBENTURES SUBORDONNÉES

Fiduciaires:

Montreal Trust Company, Montréal.
Chemical Bank New York Trust Company.

Agents payeurs:

La Banque Royale du Canada, Montréal.
Morgan Guaranty Trust Company of New York.

ACTIONS PRIVILÉGIÉES

Agent de transfert:
Montreal Trust Company, Montréal, Toronto,
Winnipeg, Calgary et Vancouver.

Agent payeur des dividendes:
Montreal Trust Company, Montréal.

ACTIONS ORDINAIRES

Agents de transfert:
Montreal Trust Company, Montréal, Toronto,
Winnipeg, Calgary et Vancouver.
First National City Bank, New York.



CORPORATION
DE GAZ NATUREL
DU QUÉBEC

BCP →
Mrs Durman
878-1771

RAPPORT ANNUEL

1968

